

Date 19 februari 2026
No. of pages 3
Disclaimer Nederlandse samenvatting van
Engels origineel

BAM rapporteert gecorrigeerde EBITDA van € 400 miljoen in 2025 Dividendvoorstel van € 0,30 per aandeel en aankondiging € 40 miljoen aandeleninkoopprogramma

- Omzet steeg met 9% tot € 7,0 miljard
- Gecorrigeerde EBITDA steeg met 20% tot € 400 miljoen, marge van 5,7%
- Nettoresultaat van € 211 miljoen (2024: € 82 miljoen); winst per aandeel € 0,81 (2024: € 0,31)
- Woningverkoop stegen met 27% tot 2.354
- Liquiditeitspositie versterkt tot € 0,9 miljard, onderstreept BAM's solide liquiditeitspositie
- Solvabiliteit verbeterd tot 23,4% (2024: 23,0%)
- Orderportefeuille bleef op een hoog niveau van € 13,0 miljard
- Leiderschap in duurzaamheid bevestigd door CDP Climate A-rating (zevende jaar)
- Voor 2026 verwacht BAM verdere groei in omzet en gecorrigeerde EBITDA

Kerncijfers

(in € miljoen, tenzij anders aangegeven)

	Full-year 2025	Full-year 2024
Omzet	7,040	6,455
Gecorrigeerde EBITDA	400.3	333.3
Gecorrigeerde EBITDA-marge	5.7%	5.2%
Nettoresultaat toerekenbaar aan aandeelhouders	211.0	82.2
Dividend (in € per aandeel)	0.30	0.25
Orderportefeuille (ultimo, in € miljard)	13.0	13.0
Handelswerkkapitaal-efficiency	-11.9%	-11.7%

Ruud Joosten, CEO van Koninklijke BAM Groep:

'Koninklijke BAM Groep heeft in 2025 een sterke prestatie geleverd. We rapporteerden een gecorrigeerde EBITDA van € 400 miljoen, een stijging van 20% ten opzichte van 2024. Dit resultaat weerspiegelt een omzetgroei van 9% en een verdere verbetering van onze gecorrigeerde EBITDA-marge. Beide divisies en België droegen bij aan de verbeterde winstgevendheid.

In de divisie Nederland werd het sterkere resultaat voornamelijk gedreven door de utiliteitsbouwactiviteiten, ondersteund door hoge productieniveaus. In de divisie Verenigd Koninkrijk en Ierland bleven Civil Engineering en Ierland sterk presteren, terwijl Construction UK een substantiële verbetering liet zien en opnieuw winstgevend werd.

We handhaafden een sterke financiële positie, ondersteund door effectieve kostenbeheersing en gedisciplineerd werkkapitaalbeheer. Zowel onze kaspositie als onze solvabiliteit zijn verder verbeterd. Ons voorstel is om het dividend over 2025 te verhogen tot € 0,30 per aandeel, een stijging van 20% ten opzichte van vorig jaar. Daarnaast heeft BAM het voornemen om € 40 miljoen terug te geven aan aandeelhouders via een aandeleninkoopprogramma. Dit betekent dat BAM verwacht circa 55% van het nettoresultaat over 2025 terug te geven aan aandeelhouders.

BAM boekte verdere progressie met de strategie 'Building a sustainable tomorrow', die gebaseerd is op de drie pijlers Focus, Transform en Expand. In lijn met onze ambitie om onze positie in de Nederlandse markt voor woningontwikkeling verder te versterken, investeerden we in grondposities en bouwrechten en

Persbericht van 19 februari 2026, page 3 of 3

bereikten we begin 2026 overeenstemming over de acquisitie van woningontwikkelaar en bouwer Gebroeders Blokland. Gezamenlijk voegen deze transacties circa 8.000 woningen toe aan onze ontwikkelpijplijn, waarmee onze portefeuille groeit tot circa 30.000 woningen.

Het continu versterken van onze veiligheidscultuur blijft een belangrijke prioriteit, en we boekten verdere voortgang met het verankeren van ons groepsbrede veiligheidsprogramma. Ook blijven wij investeren in de ontwikkeling van onze medewerkers, om te zorgen dat BAM een aantrekkelijke werkgever blijft. Ons leiderschap op het gebied van duurzaamheid werd opnieuw bevestigd door de toekenning van de CDP Climate A-rating voor het zevende jaar op rij. Dit weerspiegelt onze consistente inspanningen om klimaatverandering tegen te gaan.

Onze goed gediversifieerde orderportefeuille bleef sterk, mede dankzij onze gedisciplineerde contract- en risicomangementaanpak en de samenwerking met opdrachtgevers die onze duurzaamheidsambities delen. De voorspelbaarheid van resultaten blijft groeien doordat een toenemend aantal opdrachtgevers, vooral in de energie- en civiele sector, kiest voor langjarige raam- en samenwerkingsovereenkomsten. In al onze markten beschikken we over een solide en kwalitatief hoogwaardige tenderpijplijn.

Wij blijven een robuuste vraag zien in onze markten. Dit geeft aan hoe weerbaar ons portfolio is, ondanks aanhoudende onzekerheid rondom de stikstofregelgeving in Nederland en bredere geopolitieke ontwikkelingen. Tegelijkertijd zien we sterke marktkansen door de versnellende energietransitie, investeringen in infrastructuur en defensie, en de groeiende vraag naar duurzame en betaalbare woningen, stuk voor stuk gebieden waarin wij beschikken over marktleidende competenties. De realisatie van infrastructuurprojecten en nieuwe woningen is essentieel voor bloeiende gemeenschappen. Wel vereist dit stabiliteit, transparante planningsprocessen en een langdurige commitment die verder reikt dan kortetermijnpolitiek.

Voor 2026 verwacht BAM verdere groei in omzet en gecorrigeerde EBITDA.'

Volledige persbericht over resultaten in Engels

Het volledige persbericht over de halfjaarresultaten 2025, met een toelichting op de divisies en financiële bijlagen, is uitgebracht in de Engelse taal en gepubliceerd op www.bam.com.

Live audio webcast

Ruud Joosten, CEO, en Henri de Pater, CFO, zullen op 19 februari om 10.00 uur CET / 09.00 uur GMT een telefonische conferentie voor analisten houden. Een live audiowebrtcast van deze conferentie zal beschikbaar zijn op de website van Royal BAM Group: www.bam.com.

Financiële data

Niet later dan 26 februari 2026

7 mei 2026

7 mei 2026

30 juli 2026

Publicatie jaarverslag 2025

Handelsbericht eerste kwartaal 2026

Jaarlijkse algemene vergadering

Halfjaarcijfers 2026

Nadere informatie

- Analisten: Michel Aupers, michel.aupers@bam.com, (030) 659 89 88;

- Pers: Corina Ruhe, corina.ruhe@bam.com, (030) 659 89 88

Dit persbericht bevat koersgevoelige informatie, zoals bedoeld in artikel 7(1) van de Europese verordening marktmisbruik